



Al Sindaco, Al Segretario/Direttore Generale,

## PROJECT FINANCING: PRIMA IL PIANO INDUSTRIALE

3 settembre 2009  
pag. 1/1



### CONOSCERE PER DECIDERE

○ *L'amministrazione che guida l'automobile comunale con perizia e attenzione non guarda solo lo specchietto retrovisore si concentra su quello che l'aspetta e quindi progetta, programma, innova e lo strumento per misurare e valutare tali azioni è il piano industriale.*

○ Un recente studio di un importante scuola di management pubblicato dal sole 24 ore del 31/8/2009 recitava: "... da parte della Pa è mancata una corretta valutazione degli aspetti economici delle operazioni". In sostanza presi dalla fretta di realizzare le opere in un contesto di scarsità di risorse, gli enti locali hanno trascurato l'impatto reale delle operazioni. Con la conseguenza di prestare il fianco ad atteggiamenti opportunistici degli imprenditori, che hanno sfruttato la propria forza contrattuale e l'asimmetria informativa a proprio vantaggio grazie ad appoggi e connivenze politiche locali. Così in molti casi sono stati sovrastimati costi di investimento e gestione e sottostimato i ricavi.

Concordiamo con la ricerca apparsa sul noto giornale finanziario.

Spesso l'amministrazione sottovaluta l'aspetto di redigere un proprio piano industriale per:

- Raffrontarlo con quello che presenteranno altri interlocutori;
- Definire le proprie priorità ed obiettivi in forma numerica;
- Tutelare il proprio operato rispetto ad eventuali impugnative;
- Definire un piano d'azione e un programma di lavoro chiari;
- Operare con trasparenza nei confronti degli interlocutori a vario titolo;
- Mettere dei vincoli chiari all'operato della nuova struttura;
- Governare politicamente i processi con intelligenza

La **Lega Servizi Patrimoniali s.r.l.** forte di un'esperienza nazionale sviluppata in centinaia di Enti di diverse dimensioni ha definito un percorso progettuale per assistere gli stessi in tutte le fasi della realizzazione di un'operazione di Project financing.

Le fasi principali del progetto prevedono:

- 1) Ideazione;
- 2) Studio di fattibilità
- 3) Ricerca di partone
- 4) Piano industriale
- 5) Ricerca del finanziatore
- 6) Attivazione
- 7) Monitoraggio

Per assistenza e consulenza o per informazioni, si prega di contattare il nostro ufficio operativo

**Lega Servizi Patrimoniali tel. 051 524834 e-mail: [info@autonomielocali.it](mailto:info@autonomielocali.it)** o inviare via fax il coupon allegato al n. 051 5283224.

Ente			Prov.
Ufficio	Fax	Tel.	E-mail
Signor		Qualifica	
sono interessato a ricevere maggiori informazioni relativamente a: _____			